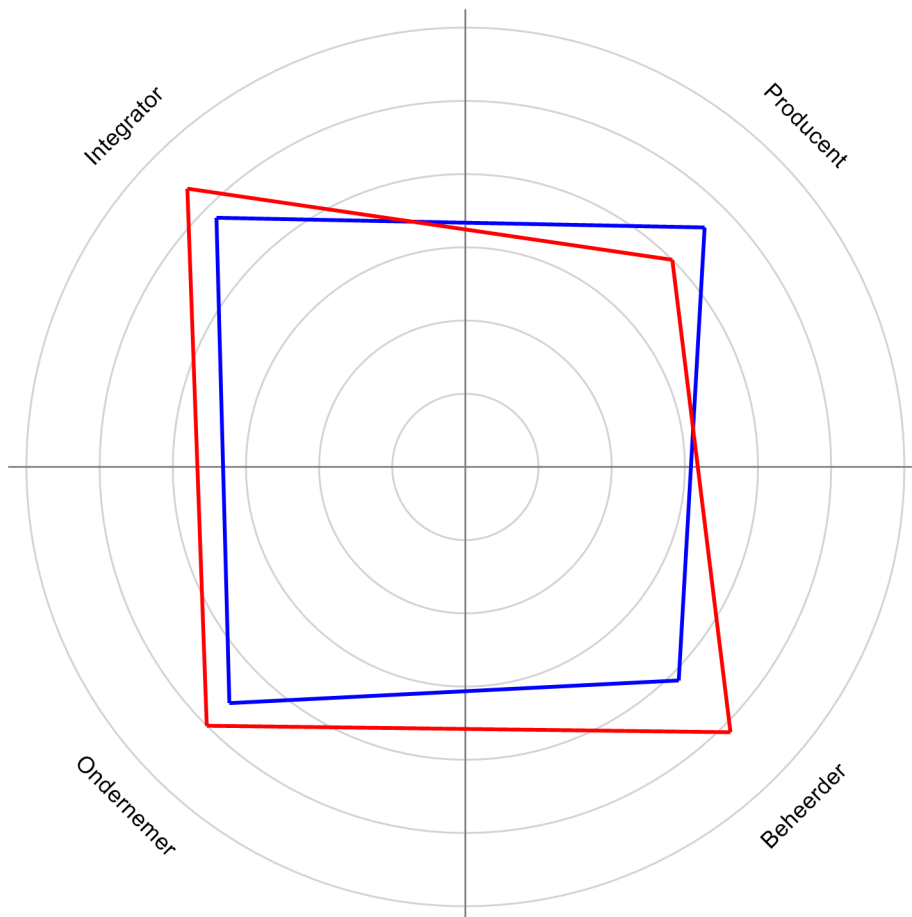


Test naam	PBOI test op basis van Adizes (Product, Beheerder, Ondernemer, Integrator)	Datum	31-10-2012
Team	dkj	Context	Zakelijk: afdelingen en teams op het werk
Deelnames	3/3	Resultaten over	Peter Jansen

Nieuwe groep

- Peter Jansen over zichzelf
- Anderen over Peter Jansen (2/3)



© 2007-2012 360test.nl

Producent

Een manager met een producentenrol is daadkrachtig, pragmatisch en resultaatgericht. Hij kent de werkprocessen en de werkwijze. Zijn motto is: 'eerste denken dan doen'. Delegeren kan hij moeilijk.

Van een producent wordt verwacht dat hij prestatiegericht is en dat hij beschikt over de nodige kennis.

Beheerder

Een manager met een beheerdersrol coördineert en structureert. Hij plant de activiteiten, stelt de regels en procedures op en zorgt voor de systemen. Zijn motto is: 'meten is weten'. Het gevaar is dat hij procedures als doel op zich gaat zien.

De beheerder is verantwoordelijk voor het behalen van de resultaten

Ondernemer

Een manager met een ondernemersrol is extern gericht. Hij stelt de doelen, is gericht op kansen en neemt risico's. Hij gaat voor het nemen van verantwoordelijkheid en zoekt en ziet speelruimte en wil winnen. Zijn motto is: 'stabiliteit is achteruitgang'.

De ondernemer krijgt geen beslissingen op zijn bordje geworpen, maar moet zelf zijn plannen maken. Eigen initiatief en creativiteit zijn belangrijke vaardigheden.

Het gevaar bij de ondernemer is dat hij de neiging heeft teveel tegelijk te willen.

Integrator

Een manager met een integratorsrol richt zich op gezamenlijkheid. Hij moet hierbij individuele doelen kunnen omzetten in gezamenlijke doelen. Daarbij zorgt hij voor een 'wij'-gevoel en overbrugt tegenstellingen. Zijn motto is: 'samen gaat het beter'.

Het gevaar is dat er wordt samengewerkt om het samenwerken.

Wanneer een groep zelfstandig kan functioneren, wanneer de doelen van de groep duidelijk zijn en wanneer de groep zelf initiatieven neemt, dan is de rol van de integrator vervuld.