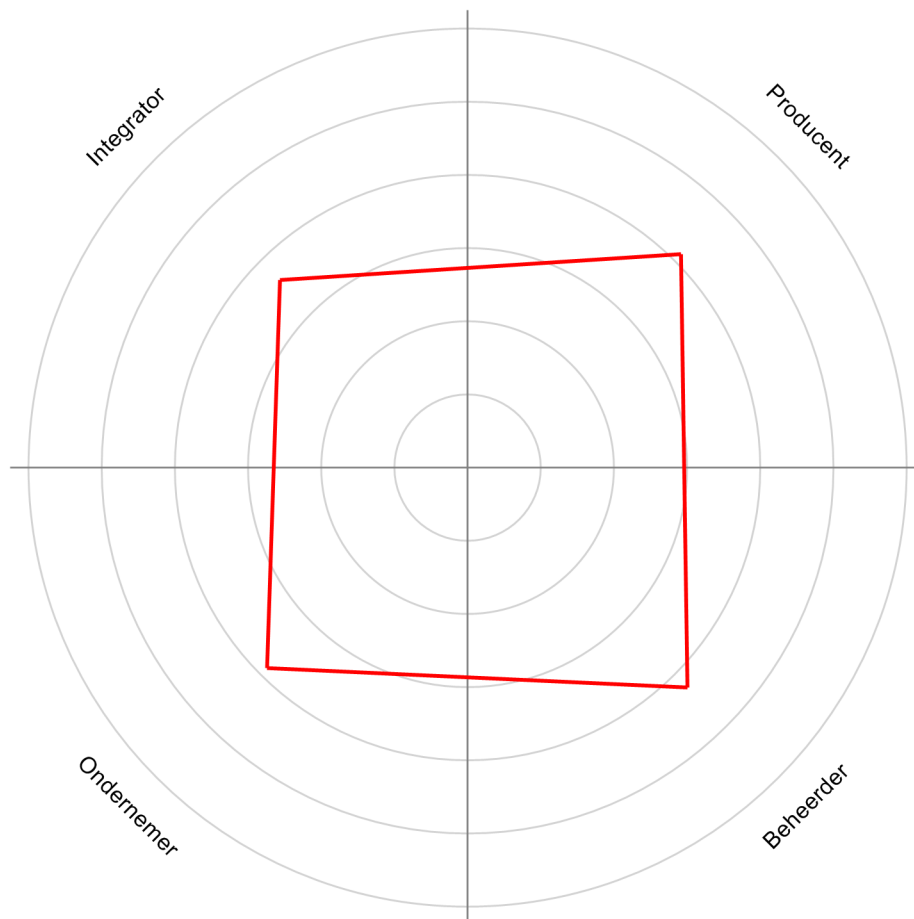


<b>Test naam</b>	PBOI test op basis van Adizes (Product, Beheerder, Ondernemer, Integrator)	<b>Datum</b>	28-8-2012
<b>Ingevuld door</b>	Guest	<b>Ingevuld voor</b>	Het team
<b>Team</b>	Guest-Team	<b>Context</b>	Overige

## Nieuwe groep

— Guest over het team Guest-Team



### Producent

Een manager met een producentenrol is daadkrachtig, pragmatisch en resultaatgericht. Hij kent de werkprocessen en de werkwijze. Zijn motto is: 'eerste denken dan doen'. Delegeren kan hij moeilijk.

Van een producent wordt verwacht dat hij prestatiegericht is en dat hij beschikt over de nodige kennis.

## **Beheerder**

Een manager met een beheerdersrol coördineert en structureert. Hij plant de activiteiten, stelt de regels en procedures op en zorgt voor de systemen. Zijn motto is: 'meten is weten'. Het gevaar is dat hij procedures als doel op zich gaat zien.

De beheerder is verantwoordelijk voor het behalen van de resultaten

## **Ondernemer**

Een manager met een ondernemersrol is extern gericht. Hij stelt de doelen, is gericht op kansen en neemt risico's. Hij gaat voor het nemen van verantwoordelijkheid en zoekt en ziet speelruimte en wil winnen. Zijn motto is: 'stabiliteit is achteruitgang'.

De ondernemer krijgt geen beslissingen op zijn bordje geworpen, maar moet zelf zijn plannen maken. Eigen initiatief en creativiteit zijn belangrijke vaardigheden.

Het gevaar bij de ondernemer is dat hij de neiging heeft teveel tegelijk te willen.

## **Integrator**

Een manager met een integratorsrol richt zich op gezamenlijkheid. Hij moet hierbij individuele doelen kunnen omzetten in gezamenlijke doelen. Daarbij zorgt hij voor een 'wij'-gevoel en overbrugt tegenstellingen. Zijn motto is: 'samen gaat het beter'.

Het gevaar is dat er wordt samengewerkt om het samenwerken.

Wanneer een groep zelfstandig kan functioneren, wanneer de doelen van de groep duidelijk zijn en wanneer de groep zelf initiatieven neemt, dan is de rol van de integrator vervuld.